



2025 YILI
KURUMSAL MALİ DURUM VE
BEKLENTİLER RAPORU

STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI

2025

İÇİNDEKİLER

YÖNETİCİ SUNUŞU	2
GİRİŞ	3
1. 2025 YILI OCAK-HAZİRAN DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI.....	4
A) Bütçe Giderleri.....	5
B) Bütçe Gelirleri.....	13
C) Finansman	14
2. 2025 OCAK-HAZİRAN DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER.....	14
3. 2025 TEMMUZ-ARALIK DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİLER VE HEDEFLER.....	17
A) Bütçe Giderleri.....	17
B) Bütçe Gelirleri.....	17
C) Giderlerin Gelişimine İlişkin Değerlendirme	17
D) Gelirlerin Gelişimine İlişkin Değerlendirme	18
4. 2025 TEMMUZ-ARALIK DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER.....	18

Tablolar Dizini

Tablo 1: 2024-2025 Bütçe Gelirleri	4
Tablo 2: 2024-2025 Personel Giderleri.....	5
Tablo 3: 2024-2025 SGK Devlet Prim Giderleri.....	7
Tablo 4: 2024-2025 Mal ve Hizmet Alımları Giderleri.....	8
Tablo 5: 2024-2025 Cari Transferler.....	9
Tablo 6: 2024-2025 Sermaye Giderleri.....	11
Tablo 7: 2025 Yılı Yatırım Projeleri	13
Tablo 8: 2024-2025 Bütçe Gelirleri	13
Tablo 9: 2025 Yılı Yatırım Projeleri	15
Tablo 10: 2024-2025 Program Bazlı Bütçe Giderleri	16



YÖNETİCİ SUNUŞU

5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile uygulamaya konulan kamu malî yönetim ve kontrol sistemiyle, ülkemizin malî yapısı; uluslararası standartlar ve Avrupa Birliği uygulamalarıyla uyumlu şekilde yeniden yapılandırılmıştır. Söz konusu kanunun 30. maddesinde, genel yönetim kapsamındaki idarelerin ilk altı aylık bütçe uygulama sonuçları, ikinci altı aya ilişkin beklentiler ve hedefler ile faaliyetlerini Temmuz ayı içerisinde kamuoyuna açıklayacakları hükme bağlanmıştır.

Söz konusu düzenlemenin amacı, kamu hizmetlerinin yürütülmesinde ve bütçe uygulamalarında saydamlığın ve hesap verilebilirliğin artırılması ile kamuoyunun kamu idareleri üzerindeki genel denetim ve gözetim fonksiyonunun gerçekleştirilmesidir.

Kamu mali yönetim sistemine, temel yöntem ve araçlarından biri olarak dahil edilmiş olan, şeffaflığın artırılması ve kamuoyu denetiminin sağlanabilmesini amaçlayan; üniversitemizde, 2025 yılı faaliyetlerine ait kaynakların kullanılmasına ilişkin ilk altı aylık dönemdeki bütçe uygulamaları, ikinci altı aya ilişkin beklentiler ve hedefler ile faaliyetlerin yer aldığı “2025 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu” kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

Saygılarımla

Prof. Dr. Recep BENTLİ
Malatya Turgut Özal Üniversitesi Rektörü

GİRİŞ

Malatya Turgut Özal Üniversitesi 18 Mayıs 2018 tarihli ve 30425 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan 7141 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanunun Ek Maddesinin 181. Maddesi gereğince kurulmuştur. Mayıs 2018 tarihinde yayımlanan kararname ile İnönü Üniversitesi bünyesinde bulunan bazı fakülte, Yüksekokul ve Meslek Yüksekokulları yeni kurulan Malatya Turgut Özal Üniversitesi'ne bağlanmıştır.

Üniversitemiz bünyesinde 1 enstitü, 6 fakülte, 2 yüksekokul, 9 meslek yüksekokulu ve 10 uygulama ve araştırma merkezi bulunmaktadır.

2025 Haziran sonu itibarıyla 480 akademik 211 idari 169 sürekli işçi 135 sözleşmeli personelimiz üzere toplamda 995 personel ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu, 31.12.2024 tarih ve 32769 sayılı mükerrer Resmî Gazete' de yayımlanmış ve 01.01.2025 tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiştir.

Üniversitemize, Bütçe Kanunu ile 2025 yılında toplam 1.429.459.000,00 TL bütçe gideri karşılığı ödenek tahsis edilmiştir.

1. 2025 YILI OCAK-HAZİRAN DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

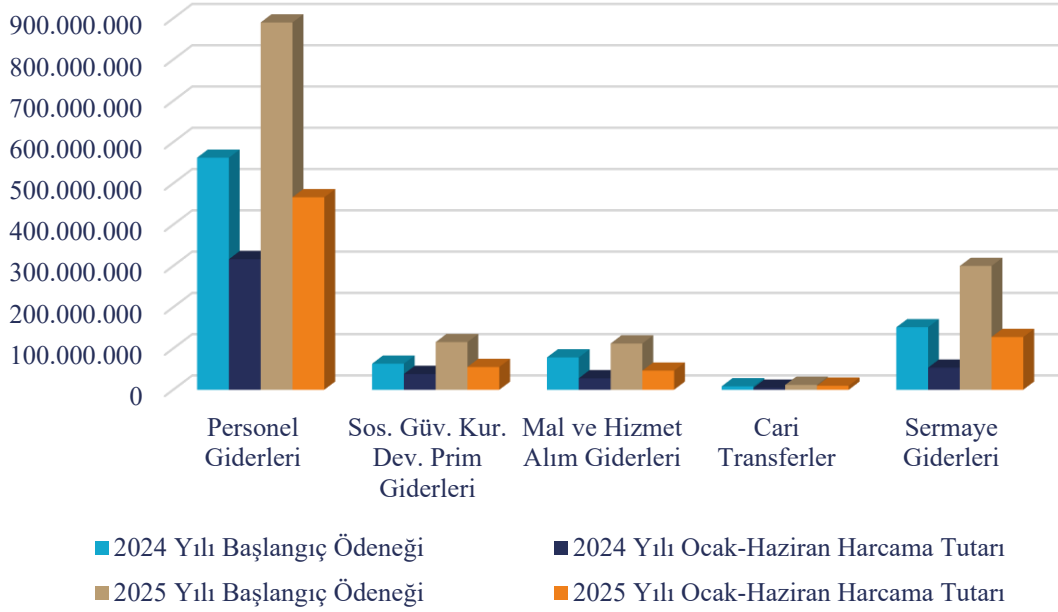
A) Bütçe Giderleri

2025 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize 1.429.459.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. 2025 yılı Ocak-Haziran dönemi itibarıyla 1.429.459.000,00 TL olan başlangıç ödeneğinin 705.573.614 TL'si harcanmıştır. 2024 yılı aynı döneminde ise 863.690.000 TL olan başlangıç ödeneğinin 440.962.322 TL'si harcanmıştır.

Tablo 1: 2024-2025 Bütçe Giderleri

Gider Türü	2024 Yılı		2025 Yılı		Harcama Değişim Oranı (%)
	Başlangıç Ödeneği	Ocak-Haziran Harcama Tutarı	Başlangıç Ödeneği	Ocak-Haziran Harcama Tutarı	
Personel Giderleri	562.257.000	316.395.383	889.967.000	466.435.641	52,41
Sos. Güv. Kur. Dev. Prim Giderleri	63.113.000	38.260.610	115.442.000	55.243.482	47,85
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	78.383.000	27.881.258	112.211.000	46.322.736	41,28
Cari Transferler	8.435.000	4.878.750	11.839.000	9.785.030	82,65
Sermaye Giderleri	151.502.000	53.546.321	300.000.000	127.786.725	42,60
TOPLAM	863.690.000	440.962.322	1.429.459.000	705.573.614	49,36

Bütçe Giderleri

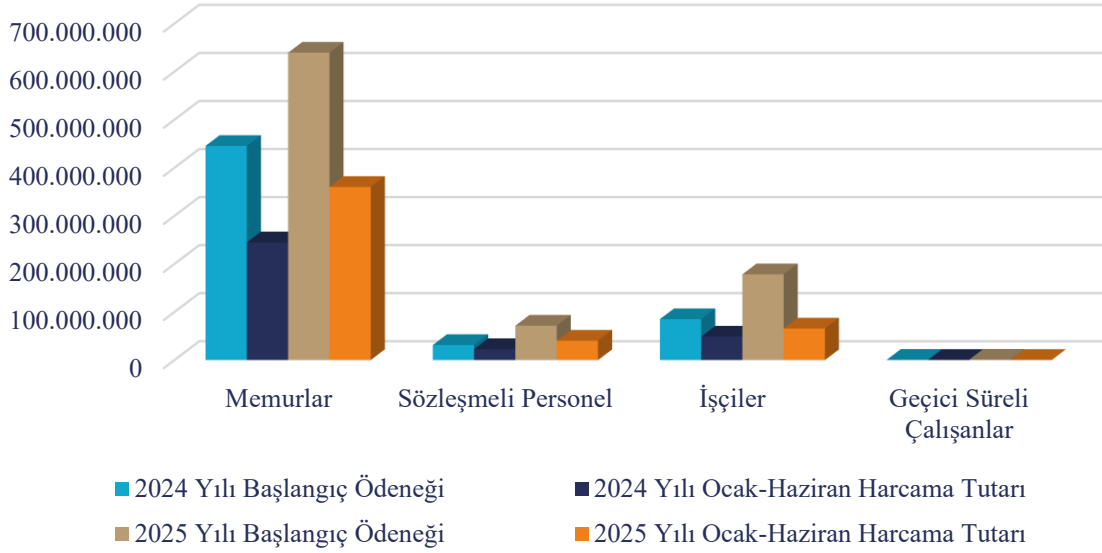


a) Personel Giderleri

Tablo 2: 2024-2025 Personel Giderleri

Gider Türü	2024 Yılı		2025 Yılı		Harcama Değişim Oranı (%)
	Başlangıç Ödeneği	Ocak-Haziran Harcama Tutarı	Başlangıç Ödeneği	Ocak-Haziran Harcama Tutarı	
Personel Giderleri	562.257.000	316.395.383	889.967.000	466.435.641	52,41
Memurlar	445.322.000	244.704.945	639.350.000	360.179.166	56,34
Sözleşmeli Personel	31.238.000	22.703.017	71.486.000	40.313.781	56,39
İşçiler	85.078.000	48.778.019	178.309.000	65.668.874	36,83
Geçici Süreli Çalışanlar	619.000	209.403	822.000	273.819	33,31

Personel Giderleri



2025 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize Personel Giderleri kalemlerine 889.967.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. 2025 yılı Ocak-Haziran dönemi itibarıyla 466.435.641 TL'si harcanmıştır. 2024 yılı aynı döneminde ise 562.257.000 TL olan başlangıç ödeneğinin 316.395.383 TL'si harcanmıştır.

Personel giderleri kaleminde yapılan harcamalarda büyük payı memurlar kaleminde yapılan harcamalar yer tutmaktadır. 2024 yılına göre bu kaleminde %56,34 artış meydana gelmiştir.

Sözleşmeli Personeller için yapılan harcamalar 2024 yılına göre %56,39 oranında bir artış ile 40.313.781 TL olarak gerçekleşmiştir.

İşçiler için yapılan harcamalar 2024 yılına göre %36,83 oranında bir artış ile 65.668.874 TL olarak gerçekleşmiştir.

Geçici Süreli Çalışanlar için yapılan harcamalar 2024 yılına göre %33,31 oranında bir artış ile 273.819 TL olarak gerçekleşmiştir.

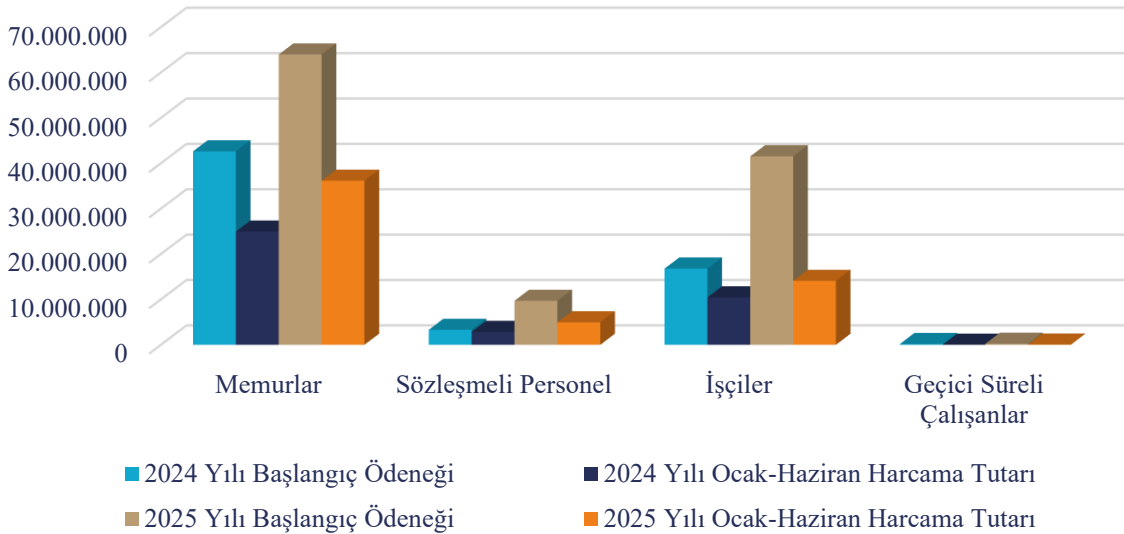
b) SGK Devlet Prim Giderleri

Tablo 3: SGK Devlet Prim Giderleri

Gider Türü	2024 Yılı		2025 Yılı		Harcama Değişim Oranı (%)
	Başlangıç Ödeneği	Ocak-Haziran Harcama Tutarı	Başlangıç Ödeneği	Ocak-Haziran Harcama Tutarı	
SGK Devlet Prim Giderleri	63.113.000	38.260.610	115.442.000	55.243.482	47,85
Memurlar	42.623.000	24.953.305	63.970.000	36.162.219	56,53
Sözleşmeli Personel	3.305.000	2.840.086	9.700.000	4.944.782	50,98
İşçiler	16.800.000	10.460.224	41.540.000	14.090.356	33,92
Geçici Süreli Çalışanlar	185.000	6.996	232.000	46.125	19,88

2025 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize SGK Devlet Prim Giderleri kalemlerine 115.442.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. 2025 yılı Ocak-Haziran dönemi itibarıyla 55.243.482 TL'si harcanmıştır. 2024 yılı aynı döneminde ise 63.113.000 TL olan başlangıç ödeneğinin 38.260.610 TL'si harcanmıştır. 2025 yılında bu kalemlerden yapılan harcamalar 2024 yılı aynı dönemine göre %47,85 oranında bir artışla gerçekleşmiştir.

SGK Devlet Prim Giderleri

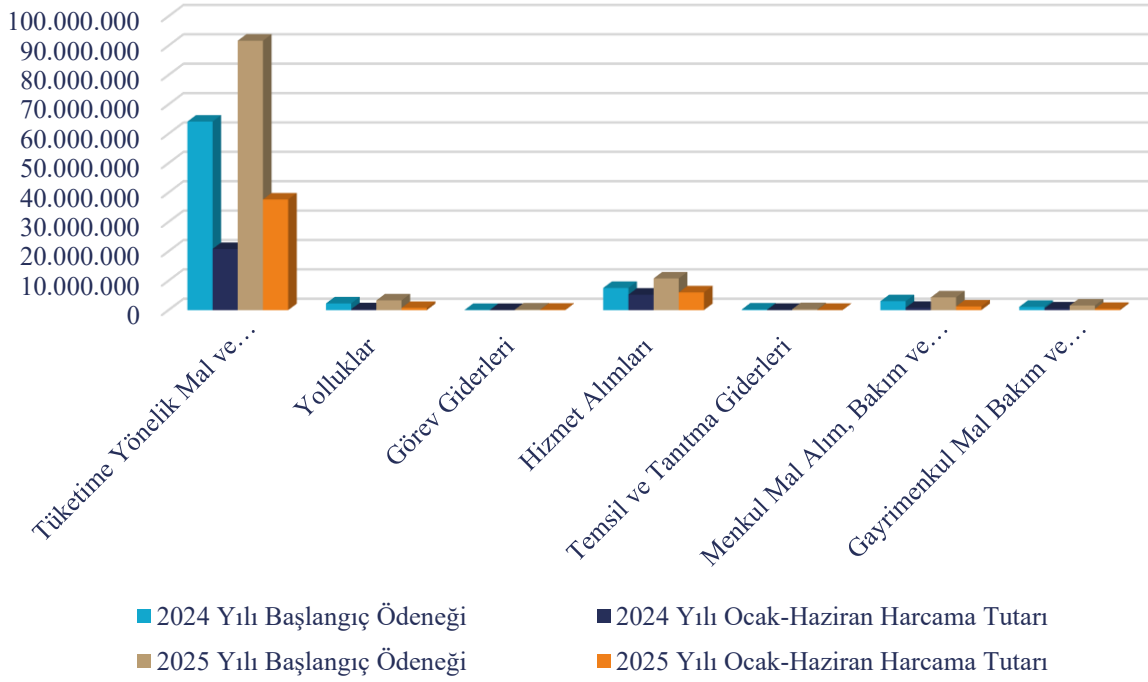


c) Mal ve Hizmet Alımları Giderleri
Tablo 4: 2024-2025 Mal ve Hizmet Alımları Giderleri

Gider Türü	2024 Yılı		2025 Yılı		Harcama Değişim Oranı (%)
	Başlangıç Ödeneği	Ocak-Haziran Harcama Tutarı	Başlangıç Ödeneği	Ocak-Haziran Harcama Tutarı	
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	78.383.000	27.881.258	112.211.000	46.322.736	41,28
Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	64.146.000	20.809.627	91.705.000	37.655.895	41,06
Yolluklar	2.283.000	298.992	3.314.000	753.046	22,72
Görev Giderleri	68.000	45.813	198.000	137.010	69,20
Hizmet Alımları	7.541.000	5.256.109	10.781.000	6.022.899	55,87
Temsil ve Tanıtma Giderleri	219.000	88.742	314.000	79.921	25,45
Menkul Mal Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	3.035.000	790.633	4.339.000	1.240.937	28,60
Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım	1.091.000	591.342	1.560.000	433.028	27,76

2025 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize Mal ve Hizmet Alımları Giderleri kalemlerine 112.211.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. 2025 yılı Ocak-Haziran dönemi itibarıyla 46.322.736 TL'si harcanmıştır. 2024 yılı aynı döneminde ise 78.383.000 TL olan başlangıç ödeneğinin 27.881.258 TL'si harcanmıştır. 2025 yılında bu kalemlerden yapılan harcamalar 2024 yılı aynı dönemine göre % 41,28 oranında bir artışla gerçekleşmiştir.

Mal ve Hizmet Alım Giderleri

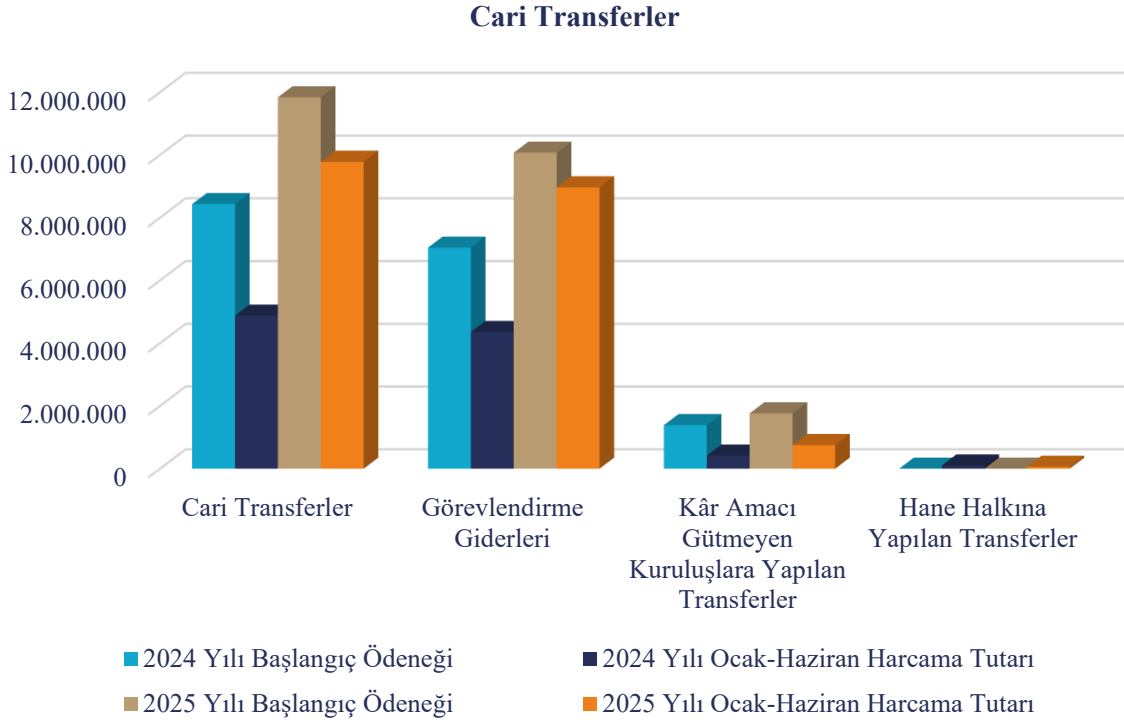


d) Cari Transferler

Tablo 5: 2024-2025 Cari Transferler

Gider Türü	2024 Yılı		2025 Yılı		Harcama Değişim Oranı (%)
	Başlangıç Ödeneği	Ocak-Haziran Harcama Tutarı	Başlangıç Ödeneği	Ocak-Haziran Harcama Tutarı	
Cari Transferler	8.435.000	4.878.750	11.839.000	9.785.030	82,65
Görevlendirme Giderleri	7.046.000	4.357.500	10.074.000	8.969.030	89,03
Kâr Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	1.389.000	417.000	1.765.000	753.000	42,66
Hane Halkına Yapılan Transferler	0	104.250	0	63.000	0,00

2025 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize Cari Transferler kalemine 11.839.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. 2025 yılı Ocak-Haziran dönemi itibarıyla 9.785.030 TL'si harcanmıştır. 2024 yılı aynı döneminde ise 8.435.000 TL olan başlangıç ödeneğinin 4.878.750 TL'si harcanmıştır. 2025 yılında bu kalemlerden yapılan harcamalar 2024 yılı aynı dönemine göre %82,65 oranında bir artışla gerçekleşmiştir.



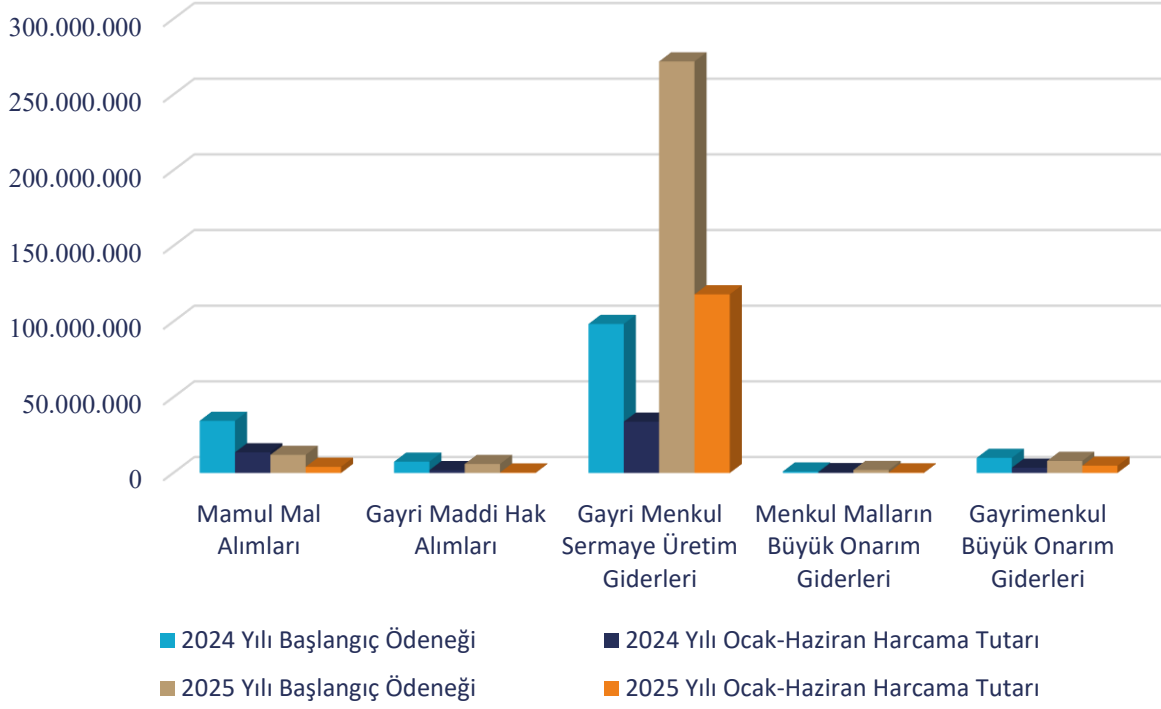
Turgut Özal Üniversitesi sermaye giderleri için 2024 ve 2025 yılları ilk altı aylık dönemde gerçekleşen rakamlara ait bilgiler aşağıda gösterilmiştir.

e) Sermaye Giderleri
Tablo 6: 2024-2025 Sermaye Giderleri

Gider Türü	2024 Yılı		2025 Yılı		Harcama Değişim Oranı (%)
	Başlangıç Ödeneği	Ocak-Haziran Harcama Tutarı	Başlangıç Ödeneği	Ocak-Haziran Harcama Tutarı	
Sermaye Giderleri	151.502.000	53.546.321	299.998.000	127.786.725	42,60
Mamul Mal Alımları	34.502.000	13.705.307	12.000.000	4.121.171	34,34
Gayri Maddi Hak Alımları	7.500.000	1.885.341	5.998.000	359.964	6,00
Gayri Menkul Sermaye Üretim Giderleri	98.500.000	33.915.472	272.000.000	118.080.495	43,41
Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	1.000.000	540.000	2.000.000	380.800	19,04
Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	10.000.000	3.500.200	8.000.000	4.844.294	60,55

Turgut Özal Üniversitesi sermaye giderleri için 2024 ve 2025 yılları ilk altı aylık dönemde gerçekleşen rakamlara ait bilgiler yukarıda gösterilmiştir. 2025 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize Sermaye Giderleri kalemine 300.000.000 TL başlangıç ödeneği tahsis edilmiştir. 2025 yılı Ocak-Haziran dönemi itibarıyla 127.786.725 TL'si harcanmıştır. 2024 yılı aynı döneminde ise 151.502.000 TL olan başlangıç ödeneğinin 53.546.321 TL'si harcanmıştır. 2025 yılında bu kalemlerden yapılan harcamalar 2024 yılı aynı dönemine göre % 42,60 oranında bir artışla gerçekleşmiştir.

Sermaye Giderleri



Sermaye giderleri kaleminden Yatırım Programında yer alan **Yayın Alımları** (*basılı ve elektronik yayın alımı*), **Etüd Proje Hizmetleri**, **Kampüs Altyapı**, **Muhtelif İşler** (*mefruşat alımları, büro makine ve teçhizat alımları, avadanlık alımları, laboratuvar gereçleri, bilişim donanım alımları, bilgisayar yazılımları ile lisans alımları ve bakım onarımlar*) **Merkezi Derslik ve İkmal** (*merkezi derslik, getat, merkezi yemekhane,*) projeleri kapsamında yıl içinde harcamalar yapılmıştır.

Tablo 7: 2025 Yılı Yatırım Projeleri

Proje No	Proje Adı	Ödenek	Eklene	Toplam	Harcama
2023H03-212681	Kampüs Altyapısı	50.000.000	0	50.000.000	8.808.980
2020H03-153472	Derslik ve Merkezi Birimler	220.002.000	0	220.002.000	109.271.515
2024H03-232583	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projeleri	2.000.000	0	2.000.000	0
2024H03-232585	Yayın Alımı	6.000.000	0	6.000.000	3.012.207
2024H03-232587	Muhtelif İşler	21.996.000	0	21.996.000	8.480.490
1020	Kamulaştırma	2.000	0	2.000	0
TOPLAM		300.000.000	0	300.000.000	129.573.192

2025 yılında tahsis edilmiş olan ödeneklerin tamamı yıl sonu itibarıyla harcamaya bağlanacaktır.

B) Bütçe Gelirleri

Turgut Özal Üniversitesi Bütçe Gelirleri 2024 ve 2025 yılları ilk altı aylık dönemde gerçekleşen rakamlara ait bilgiler aşağıda gösterilmiştir.

Tablo 8: 2024-2025 Bütçe Gelirleri

Gelir Türü	2024 Gelir Tahmini	2024 Ocak- Haziran Dönemi Gerçekleşme	2025 Gelir Tahmini	2025 Ocak- Haziran Dönemi Gerçekleşme	2025 Ocak- Haziran Dönemi Gerçekleşme Oranı (%)	Değişim Oranı (%)
Teşebbüs ve Mülkiyet	1.713.000	1.867.466	1.700.000	6.318.960	371,70	238,37
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	857.525.000	427.447.333	1.423.570.000	632.977.700	44,46	48,08
Diğer Gelirler	4.452.000	1.922.131	4.819.000	3.384.158	80,79	76,06
Toplam	863.690.000	431.236.930	1.429.459.000	642.680.818	44,96	49,03

Ocak–Haziran 2024 döneminde bütçe gelirleri 431.236.000 TL gerçekleşmiş olup 2025 yılının aynı döneminde 642.680.818 TL olarak gerçekleşmiştir.

Ocak–Haziran 2025 döneminde tahmin edilen yıllık bütçe gelirlerinin % 44,96’sı tahsil edilmiş durumdadır.

C) Finansman

Üniversitemiz 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu hükümleri çerçevesinde giderlerini, yıl içinde elde ettiği öz gelirler ve hazineden aldığı yardımlar ile karşılamaktadır.

2025 yılsonu için tahmin edilen 1.429.459.000 TL. bütçe giderlerinin 5.889.000 TL öz gelirlerden, 1.423.570.000 TL’si Hazine kaynaklı gelirlere finanse edilmesi planlanmaktadır.

2025 yılı Ocak-Haziran döneminde gerçekleşen 705.573.614 TL bütçe giderlerinin 632.977.700 TL Hazine Yardımlarından, 9.713.118 TL Öz Gelirlerden karşılanmıştır. Arada oluşan fark mevcut likit fazlası ile yetmemesi durumunda ise ek bütçe ile karşılanacaktır.

2. 2025 OCAK–HAZİRAN DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER

7489 sayılı 2024 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize tahsis edilen ödeneklerin kullanımına ilişkin Ayrıntılı Harcama Programı 5018 sayılı Kanunun 20. Maddesine uygun olarak vize edilmiştir.

2025 yılı Ocak-Haziran döneminde Üniversitemiz ihtiyaçları doğrultusunda, ödeneklerin kullanımında Ayrıntılı Finansman Programındaki limitler dâhilinde, 2025 Yılı Bütçe Uygulama Tebliğlerinde yer alan esas ve usuller dikkate alınarak, Cumhurbaşkanlığına yayınlanan tasarruf genelgelerine uygun olarak harcama yapılmaktadır.

Bu döneme ilişkin olarak, Akademik ve İdari hizmetlerinin istenilen düzeyde ve kalitede sunulabilmesi amacıyla tahsis edilen kaynakların, bütçe ve gider mevzuatına uygun olarak etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasına devam edilecektir.

Tablo 9: 2025 Yılı Yatırım Projeleri

Proje No	Proje Adı	Ödenek	Eklenen	Toplam	Harcama
2023H03-212681	Kampüs Altyapısı	50.000.000	0	50.000.000	8.808.980
2020H03-153472	Derslik ve Merkezi Birimler	70.000.000	2.000	70.002.000	41.734.618
2020H03-153472	Merkezi Yemekhane	150.000.000	0	150.000.000	67.536.897
2025H03-259208	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projeleri	2.000.000	0	2.000.000	0
2025H03-259206	Yayın Alımı	6.000.000	0	6.000.000	3.012.206
2025H03-259394	Muhtelif İşler	21.998.000	0	21.996.000	8.480.489
TOPLAM		299.998.000	2.000	299.998.000	129.573.192

- ✓ Derslik ve Merkezi Birimler için 2025 yılı başlangıç ödeneği 70.000.000 TL yıl içinde eklenen 2.000 TL olup toplamda **70.002.000 TL** ödenek tahsis edilmiştir. Ocak – Haziran döneminde **41.734.618 TL** kullanılmış olup yılsonu itibariyle ödeneğin tamamı kullanılacaktır.
- ✓ Bu proje kapsamında 16.000 m²'lik derslik, 3.800 m²'lik Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Merkezi, 4000 m²'lik Merkezi Yemekhane Tesisi yapılması amaçlanmaktadır. Merkezi Derslik ve İkmal ile GETAT projeleri 2024 Ağustos ayında geçici kabulü yapılmış olup 2025 Ağustos ayı içinde ise kesin kabulü yapılacaktır. Merkezi Yemekhane ile Merkezi Derslik projeleri ise 2025 yılında bitirilmesi planlanmaktadır.
- ✓ Yayın Alımları için **6.000.000 TL** ödenek tahsis edilmiştir. Ocak-Haziran döneminde **3.012.206 TL** kullanılmış olup yıl sonu itibariyle ödeneğin tamamı kullanılacaktır. Tahsis edilen ödenek ile ihtiyaç duyulan basılı ve elektronik yayın alımları yapılacaktır.
- ✓ Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi için 2025 başlangıç ödeneği 2.000.000 TL'dir. Bu proje için yıl içinde herhangi bir ekleme yapılmamış olup ilk altı aylık dönemde toplam ödenek tutarında bir

değişiklik olmamıştır. Yılsonu itibariyle ödeneğin tamamı kullanılacaktır.

- ✓ Muhtelif İşler için **21.996.000** TL ödenek tahsis edilmiştir. Ocak – Haziran döneminde **8.480.489** TL kullanılmış olup yılsonu itibariyle ödeneğin tamamı kullanılacaktır. Tahsis edilen ödenek birinci altı aylık dönemde; Mamul Mal Alımları, Gayri Maddi Hak Alımları, Menkul Sermaye Üretim Giderleri, Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri, Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri kalemlerinde harcama yapılmıştır. Temmuz – Aralık döneminde ilgili kalemden tahsis edilen ödeneğin kullanımı için gerekli hazırlıklar yapılmış olup yıl bitmeden harcamaya bağlanacaktır.
- ✓ Kampüs Altyapısı için **50.000.000** TL ödenek tahsis edilmiştir. Ocak – Haziran döneminde **8.808.980** TL kullanılmış olup yılsonu itibariyle ödeneğin tamamı kullanılacaktır.

Tablo 10: 2024-2025 Program Bazlı Bütçe Giderleri

Gider Türü	2024 Yılı		2025 Yılı		Harcama Değişim Oranı (%)
	Başlangıç Ödeneği	Ocak-Haziran Harcama Tutarı	Başlangıç Ödeneği	Ocak-Haziran Harcama Tutarı	
Araştırma, Geliştirme ve Yenilik	2.648.000	0	5.787.000	5.502.000	95,08
<i>Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme</i>	2.648.000	0	5.787.000	5.502.000	95,08
Yükseköğretim	770.021.000	366.105.651	1.206.050.000	583.747.768	48,40
<i>Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim</i>	753.934.000	360.596.332	1.185.976.000	572.620.359	48,28
<i>Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı</i>	16.087.000	5.509.320	20.074.000	11.127.409	55,43
Yönetim ve Destek Programı	91.021.000	74.856.670	217.622.000	116.323.846	53,45
<i>Tefiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri</i>	4.415.000	1.054.149	2.836.000	1.347.194	47,50
<i>Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler</i>	86.606.000	73.802.521	214.786.000	114.976.651	53,53
TOPLAM	863.690.000	440.962.322	1.429.459.000	705.573.614	49,36

Üniversitemiz 2024 yılında proje başvurularının sonuçlanması yıl ortasına denk gelmesinden dolayı Araştırma ve Geliştirme ve Yenilik programında Ocak-Haziran döneminde herhangi bir harcama yapılamamıştır. Temmuz- Aralık döneminde mevcut ödenek kullanılacaktır. Aynı dönemin 2025 yılı için ilk altı aylık dönemde 5.787.000 TL olan başlangıç ödeneğinin 5.502.000 TL'si harcanmıştır.

Yükseköğretim programında 2024 yılına göre **%48,40**'lik bir artış ile **583.747.768 TL** olarak gider gerçekleşmiştir. Yönetim ve Destek Programında 2024 yılına göre **%53,45**'lik bir artış ile **116.323.846 TL** olarak gider gerçekleşmiştir.

Program bazlı yapılan harcamalardaki artışlar mal ve hizmet alımlarındaki fiyat artışları ve deprem dolayısı ile üniversitemiz yerleşkesinin hasar alması ve personel sayısındaki artışa bağlı olarak gerçekleşmiştir.

3. 2025 TEMMUZ–ARALIK DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİLER VE HEDEFLER

A) Bütçe Giderleri

Merkezi Yönetim Bütçe Kanunuyla 2025 yılında Üniversitemize tahsis edilen ödeneklerin yılsonu itibariyle tamamının harcamaya bağlanacağı tahmin edilmektedir.

Üniversitemiz Temmuz-Aralık 2025 döneminde Personel Giderleri ve Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderlerinin memur maaşlarının hesaplanmasına esas olan katsayıların artışı nedeniyle fazla gerçekleşeceği ve ek ödeneye ihtiyaç duyulacağı düşünülmektedir. Diğer ödeneklerin çoğunun ise AFP' de gösterilen aylık dağılıma uygun şekilde tamamının harcanacağı öngörülmektedir.

B) Bütçe Gelirleri

2025 yılı bütçe gelirleri kalemlerinde Merkezi Yönetim Bütçesinden yapılan hazine yardımları dışındaki öz gelirlerimizdeki gelişmeler 6 Şubat 2023 tarihinde meydana gelen deprem dolayısıyla gelir tahminlerimizden düşük oranlarda gerçekleşmiştir. Deprem sonrası öz gelirlerimizi arttırmak için gerekli önlemler alınarak gerçekleşme oranının zamanla yükselmesi için hızlı bir şekilde gerekli çalışmalar yapılmış ve bu süreç hala devam etmektedir.

C) Giderlerin Gelişimine İlişkin Değerlendirme

2025 yılı Personel Giderleri kalemlerinde yapılan zamlarında etkisi ile yılsonu harcama tahmini **966.025.000 TL** aşan bir rakamla gerçekleşeceği tahmin edilmektedir.

Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri kalemlerinde yılsonu itibariyle **116.380.000 TL** olarak gerçekleşeceği tahmin edilmektedir. Mal ve Hizmet Alımları Giderleri kalemlerinde yılsonu harcama tutarı **110.361.000 TL** olarak gerçekleşeceği tahmin edilmektedir.

Cari Transfer Giderleri kalemlerinde gerçekleşme tutarının **14.000.000 TL** olarak gerçekleşmesi tahmin edilmektedir.

Sermaye Giderleri harcama kalemlerinde tahsisi yapılan bütün bütçenin harcamaya bağlanacağı tahmin edilmektedir. Bu kalemler için 2025 yılı için tahsisi yapılan **300.000.000 TL** ödeneğin **127.786.725 TL** kullanılmış olup, yılsonu itibariyle kalan ödeneğin tamamı harcanacaktır.

D) Gelirlerin Gelişimine İlişkin Değerlendirme

2025 yılı Üniversitemiz bütçe gelirlerinin yılsonu itibariyle **1.766.050.000 TL** olarak gerçekleşeceği tahmin edilmektedir. İlimizde meydana gelen deprem dolayısıyla öz gelirlerimizdeki gerçekleşme tahminleri düşük kalmıştır.

Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri **9.950.000 TL**, Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler **1.750.000.000 TL** ve Diğer Gelirler kalemlerinde **6.100.000 TL** olarak gerçekleşmesi tahmin edilmektedir.

4. 2025 TEMMUZ–ARALIK DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

Üniversitemize tahsis edilen ödenekler, Temmuz-Aralık 2025 döneminde de Ayrıntılı Finansman Programı ve Bütçe Uygulama Tebliğlerinde belirtilen ilke ve oranlar dahilinde, 5018 Sayılı Kanun'un 7. ve 8. maddelerinde belirtilen mali saydamlık ve hesap verme sorumluluğu gözetilerek harcanmaya devam edilecektir.

Üniversitemiz yılın ikinci yarısında da kaliteli eğitim-öğretim, araştırma ve geliştirme faaliyetlerine devam edilecektir. Kamu harcamalarında mali disiplin, etkili, ekonomik, verimlilik ilkeleri ve belirlenen bütçe hedefleri dikkate alınarak Üniversitemiz bütçe ödeneklerinin azami tasarruf anlayışı ile harcamalara özen gösterilmesi sağlanacaktır

EK-1 Bütçe Giderlerinin Gelişimi

EKONOMİK	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIS ORANI * (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK. ORANI ** (%)		2025 YIL SONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
			2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025		2024	2025	
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI	1.062.171.201	1.429.459.000	66.452.191	104.588.984	64.556.178	115.663.133	68.221.087	106.686.825	78.160.550	113.900.047	72.533.616	129.264.727	91.038.699	135.469.898	440.962.322	705.573.614	60,01	41,52	49,36	1.591.766.000
01 - PERSONEL GİDERLERİ	677.464.892	889.967.000	57.650.861	87.970.610	48.752.762	72.549.441	47.138.488	74.317.702	51.432.168	71.688.768	50.732.185	80.093.733	60.688.920	79.818.386	316.395.383	466.435.641	47,42	46,70	52,41	966.025.000
01.01 - MEMURLAR	514.445.159	639.350.000	49.733.644	72.191.102	39.246.125	56.896.327	38.374.578	56.794.353	38.915.031	57.332.228	39.165.270	59.973.353	39.270.296	56.991.804	244.704.945	360.179.166	47,19	47,57	56,34	693.965.000
01.02 - SÖZLEŞMELİ PERSONEL	53.421.919	71.486.000	3.702.161	9.217.152	4.243.940	6.192.602	3.102.896	6.224.045	3.103.086	6.183.339	3.192.108	6.255.010	5.358.826	6.241.632	22.703.017	40.313.781	77,57	42,50	56,39	88.950.000
01.03 - İŞÇİLER	109.208.405	178.309.000	4.203.123	6.502.357	5.219.313	9.407.661	5.628.141	11.238.419	9.376.114	8.117.362	8.303.934	13.816.138	16.047.394	16.526.937	48.778.019	65.668.874	34,63	44,67	36,83	174.100.000
01.04 - GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	389.408	822.000	11.933	0	43.384	52.851	32.873	60.885	37.936	52.840	70.873	49.232	12.405	58.012	209.403	273.819	30,76	53,77	33,31	1.010.000
01.05 - DİĞER PERSONEL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	8.000.000
02 - SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDİ	80.313.377	115.442.000	6.455.511	10.177.158	5.468.622	8.868.812	5.481.225	8.720.504	6.732.820	8.077.286	6.052.012	9.374.718	8.070.419	10.025.005	38.260.610	55.243.482	44,39	47,64	47,85	116.380.000
02.01 - MEMURLAR	50.578.944	63.970.000	5.122.018	7.619.090	3.849.592	6.330.036	3.903.872	5.493.935	4.304.401	5.551.869	3.879.701	5.564.108	3.893.721	5.603.182	24.953.305	36.162.219	44,92	49,34	56,53	70.640.000
02.02 - SÖZLEŞMELİ PERSONEL	6.004.544	9.700.000	462.051	1.141.917	526.389	756.937	387.123	761.374	387.123	756.975	398.662	764.591	678.737	762.988	2.840.086	4.944.782	74,11	47,30	50,98	10.450.000
02.03 - İŞÇİLER	23.479.888	41.540.000	871.442	1.406.039	1.092.012	1.775.728	1.188.584	2.453.974	2.040.182	1.761.654	1.772.267	3.034.973	3.495.736	3.657.988	10.460.224	14.090.356	34,70	44,55	33,92	35.000.000
02.04 - GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	250.001	232.000	0	10.113	629	6.110	1.646	11.221	1.113	6.788	1.382	11.046	2.225	847	6.996	46.125	559,32	2,80	19,88	290.000
03 - MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	73.434.500	112.211.000	2.332.695	5.862.152	5.732.437	9.347.392	5.467.199	7.380.510	4.363.138	6.550.881	5.460.397	10.780.238	4.525.393	6.401.563	27.881.258	46.322.736	66,14	37,97	41,28	110.361.000
03.02 - TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	55.569.113	91.705.000	2.256.103	5.674.512	4.607.498	7.658.519	4.130.797	5.969.661	3.059.347	5.167.325	4.089.756	8.363.868	2.666.126	4.822.010	20.809.627	37.655.895	80,95	37,45	41,06	86.516.000
03.03 - YOLLUKLAR	828.885	3.314.000	37.406	9.042	72.739	103.824	55.390	48.447	51.775	21.338	47.672	144.705	34.009	425.691	298.992	753.046	151,86	36,07	22,72	2.542.000
03.04 - GÖREVLİ GİDERLERİ	162.597	198.000	120	450	293	56.468	852	2.865	1.852	31.273	1.350	45.076	41.347	878	45.813	137.010	199,06	28,18	69,20	220.000
03.05 - HİZMET ALIMLARI	12.384.641	10.781.000	39.066	178.148	1.002.706	1.280.711	876.900	1.156.722	1.017.611	1.142.257	800.127	1.635.028	1.519.699	630.033	5.256.109	6.022.899	14,59	42,44	55,87	18.905.000
03.06 - TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	238.706	314.000	0	0	0	0	3.237	27.300	0	0	29.391	52.621	56.114	0	88.742	79.921	-9,94	37,18	25,45	300.000
03.07 - MENKUL MAL, GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	2.834.415	4.339.000	0	0	0	247.869	287.383	91.995	217.553	188.688	188.219	227.815	97.479	484.569	790.633	1.240.937	56,95	27,89	28,60	1.642.000
03.08 - GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	1.416.142	1.560.000	0	0	49.200	0	112.640	83.520	15.000	0	303.882	311.126	110.620	38.382	591.342	433.028	-26,77	41,76	27,76	236.000
05 - CARİ TRANSFERLER	8.431.597	11.839.000	13.125	579.063	886.500	1.675.666	1.301.625	1.571.194	871.500	4.086.332	913.500	1.787.721	892.500	85.055	4.878.750	9.785.030	100,56	57,86	82,65	14.000.000
05.01 - GÖREVLİNDİRME GİDERLERİ	6.848.347	10.074.000	0	570.063	871.500	1.666.666	871.500	1.562.194	871.500	3.333.332	871.500	1.751.721	871.500	85.055	4.357.500	8.969.030	105,83	63,63	89,03	12.000.000
05.03 - KAR AMACI GÜTMEYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	1.389.000	1.765.000	0	0	0	0	417.000	0	0	753.000	0	0	0	0	417.000	753.000	80,58	30,02	42,66	2.000.000
05.04 - HANE HALKI VE İŞLETMELERE YAPILAN TRANSFERLER	194.250	0	13.125	9.000	15.000	9.000	13.125	9.000	0	0	42.000	36.000	21.000	0	104.250	63.000	-39,57	53,67	0,00	0
06 - SERMAYE GİDERLERİ	222.526.836	300.000.000	0	0	3.715.888	23.221.822	8.832.580	14.696.916	14.760.924	23.499.781	9.375.523	27.228.317	16.861.466	39.139.890	53.546.321	127.786.725	138,65	24,06	42,60	385.000.000
06.01 - MAMUL MAL ALIMLARI	39.376.802	12.000.000	0	0	1.717.030	0	5.688.388	334.330	741.720	842.087	4.666.528	792.257	891.642	2.152.497	13.705.507	4.121.171	-69,93	34,81	34,34	12.000.000
06.03 - GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	6.023.962	5.998.000	0	0	0	0	4.320	836.781	135.000	353.954	210.564	694.606	10.080	1.885.341	359.964	-80,91	31,30	6,00	6.000.000	
06.04 - GAYRİMENKUL ALIMLARI VE KAMULAŞTIRMASI	0	2.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
06.05 - GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	156.947.354	272.000.000	0	0	1.998.828	22.642.542	2.000.162	14.085.466	12.386.339	21.610.694	3.087.125	24.122.964	14.443.018	35.618.830	33.915.472	118.080.495	248,16	21,61	43,41	352.000.000
06.06 - MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	828.000	2.000.000	0	0	0	0	144.000	272.800	0	0	396.000	108.000	0	0	540.000	380.800	-29,48	65,22	19,04	2.000.000
06.07 - GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	19.350.717	8.000.000	0	0	0	579.280	1.000.000	0	796.084	912.000	871.916	1.994.532	832.200	1.358.483	3.500.200	4.844.294	38,40	18,09	60,55	13.000.000

EK-2 Bütçe Gelirlerinin Gelişimi

EKONOMİK	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI + (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK ORANI ** (%)		2025 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
			2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025		2024	2025	
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	1.097.636.725	1.429.459.000	96.662.178	124.485.901	81.595.953	167.173.124	78.774.119	100.518.475	56.282.508	124.143.368	87.949.177	14.592.370	29.972.995	111.767.580	431.236.930	642.680.818	49,03	39,29	44,96	1.766.050.000
03 - Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	8.125.982	1.700.000	97.791	2.075.806	1.299.487	1.639.229	151.863	741.623	75.569	704.450	155.093	768.265	87.664	389.587	1.867.466	6.318.960	238,37	22,98	371,70	9.950.000
03.1 - Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	7.525.893	1.700.000	97.791	2.075.806	1.299.487	1.602.935	151.863	553.997	75.569	664.340	79.066	752.237	87.664	281.376	1.791.440	5.930.691	231,06	23,80	348,86	9.500.000
03.6 - Kıym Gelirleri	600.089	0	0	0	0	36.293	0	187.626	0	40.110	76.026	16.028	0	108.212	76.026	388.269	410,71	12,67	0,00	450.000
03.9 - Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0
04 - Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	1.076.829.500	1.423.570.000	96.467.526	122.357.700	80.000.000	163.006.000	78.465.000	99.488.000	56.126.000	123.411.000	87.051.682	13.715.000	29.337.125	111.000.000	427.447.333	632.977.700	48,06	39,69	44,46	1.750.000.000
04.2 - Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	1.076.649.500	1.423.570.000	96.467.526	122.357.700	80.000.000	163.006.000	78.465.000	99.488.000	56.000.000	123.339.000	87.000.000	13.715.000	29.337.125	111.000.000	427.269.651	632.905.700	48,13	39,69	44,46	1.750.000.000
04.4 - Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Bağış ve Yardımlar	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0
04.5 - Proje Yardımları	180.000	0	0	0	0	0	0	0	126.000	72.000	51.682	0	0	0	177.682	72.000	-59,48	98,71	0,00	0
05 - Diğer Gelirler	12.681.243	4.189.000	96.861	52.395	296.466	2.527.895	157.257	288.852	80.939	27.919	742.402	109.105	548.206	377.993	1.922.131	3.384.158	76,06	15,16	80,79	6.100.000
05.1 - Faiz Gelirleri	45.021	0	0	0	0	2.974	0	0	0	0	3.447	0	0	3.126	3.447	6.100	76,95	7,66	0,00	0
05.2 - Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	315.844	0	10.893	21.372	3.180	7.115	6.380	13.611	25.570	6.391	7.484	15.001	4.175	22.263	57.683	85.753	48,66	18,26	0,00	0
05.3 - Para Cezaları	199.320	0	0	0	0	39.050	0	0	0	0	955	0	198.365	0	199.320	39.050	-80,41	100,00	0,00	0
05.9 - Diğer Çeşitli Gelirler	12.121.059	4.189.000	85.968	31.023	293.286	2.478.756	150.877	275.241	55.369	21.528	730.516	94.103	345.666	352.603	1.661.682	3.253.255	95,78	13,71	77,66	6.100.000

EK-2 Program Sınıflandırmasına Göre Bütçe Giderlerinin Gelişimi

MALATYA TURGUT ÖZAL ÜNİVERSİTESİ	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK ORANI ** (%)		2025 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
			2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025		2024	2025	
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	2.855.117	5.787.000	0	0	0	2.435.000	0	459.000	0	0	0	2.608.000	0	0	0	5.502.000	0,00	0,00	95,08	8.560.000
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	2.855.117	5.787.000	0	0	0	2.435.000	0	459.000	0	0	0	2.608.000	0	0	0	5.502.000	0,00	0,00	95,08	8.560.000
YÜKSEKÖĞRETİM	899.192.206	1.206.050.000	53.922.651	82.853.464	51.120.664	93.151.811	56.472.657	88.361.574	66.886.626	93.205.057	61.122.952	107.607.699	76.580.102	118.568.163	366.105.651	583.747.768	59,45	40,71	48,40	1.362.325.000
ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	877.211.587	1.185.976.000	53.539.879	81.832.519	49.482.479	91.867.520	55.651.468	86.323.375	66.407.417	90.872.395	60.085.520	104.836.825	75.429.570	116.887.726	360.596.332	572.620.359	58,80	41,11	48,28	1.320.475.000
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	21.980.619	20.074.000	382.772	1.020.945	1.638.185	1.284.292	821.189	2.038.200	479.209	2.332.662	1.037.433	2.770.874	1.150.532	1.680.437	5.509.320	11.127.409	101,97	25,00	55,43	41.850.000
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	160.123.878	217.622.000	12.529.540	21.735.520	13.435.515	20.076.322	11.748.430	17.866.251	11.273.924	20.694.991	11.410.664	19.049.028	14.458.598	16.901.735	74.856.670	116.323.846	55,40	46,75	53,45	220.881.000
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	2.102.918	2.836.000	297.250	278.477	201.181	242.846	188.200	189.243	149.980	217.741	88.771	231.544	128.768	187.345	1.054.149	1.347.194	27,80	50,13	47,50	3.110.000
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	158.020.960	214.786.000	12.232.290	21.457.043	13.234.334	19.833.476	11.560.230	17.677.008	11.123.944	20.477.250	11.321.893	18.817.484	14.329.830	16.714.390	73.802.521	114.976.651	55,79	46,70	53,53	217.771.000
PROGRAMLAR TOPLAMI	1.062.171.201	1.429.459.000	66.452.191	104.588.984	64.556.178	115.663.133	68.221.087	106.686.825	78.160.550	113.900.047	72.533.616	129.264.727	91.038.699	135.469.898	440.962.322	705.573.614	60,01	41,52	49,36	1.591.766.000



**MALATYA
TURGUT ÖZAL
ÜNİVERSİTESİ**

www.ozal.edu.tr